

# ¿QUIÉN NECESITA UN JEFE CUANDO PUEDE HABER 4 LÍDERES?

Nadia Cavalleri

2025

# Nadia Cavalleri



## Sobre mí...

- Profesional del testing y la calidad de software con más de 20 años de experiencia.
- Co-fundadora de Argentesting.
- Oradora en congresos nacionales e internacionales
- Divulgadora y creadora de contenidos.
- Docente. Auditora. Líder. Consultora.

## Estudios

- Ingeniera en sistemas
- Licenciada en psicología

## Libros

- La psicología detrás de las aplicaciones para niños
- 21st century skills for testers
- Software people... work from home
- Around the World with 80 Software Testers

## Certificaciones

- BM Rational Functional Tester
- Fundamentos del testing
- Fundamentos de scrum
- Scaled Agile Framework (SAFe)

## Reconocimientos

- Argentinian Digital Leader 2021 (iGlobant)
- Una de las mujeres más influyentes en testing (Abstracta)
- Jueza Sudamericana del Mundial de Testing
- Semifinalista del premio a la excelencia (ISTQB)

# Liderazgo **DISTRIBUIDO**

 /in/ncavalleri

 @Nadia.Cavalleri

 Nadia.Cavalleri.Test

 NadiaSCavalleri

 /NadiaSoledadCavalleri

## Características del liderazgo distribuido

- Responsabilidad compartida
- Aprovechamiento del talento colectivo
- Estructura horizontal
- Roles flexibles
- Empoderamiento
- Confianza mutua
- Adaptabilidad

## Ventajas

- Innovación
- Toma de decisiones
- Compromiso
- Desarrollo de talento
- Resiliencia organizacional
- Flexibilidad
- Adaptación
- Reducción del estrés

## Desventajas

- Confusión
- Responsabilidades
- Decisiones más lentas
- Conflictos de poder
- Complejidad en la comunicación
- Desafíos de implementación

# Una implementación real de liderazgo distribuido

## El equipo

 /in/ncavalleri

 @Nadia.Cavalleri

 Nadia.Cavalleri.Test

 NadiaSCavalleri

 /NadiaSoledadCavalleri

## El equipo de testing

 /in/ncavalleri

 @Nadia.Cavalleri

 Nadia.Cavalleri.Test

 NadiaSCavalleri

 /NadiaSoledadCavalleri

¿Cómo nos organizamos?

 /in/ncavalleri

 @Nadia.Cavalleri

 Nadia.Cavalleri.Test

 NadiaSCavalleri

 /NadiaSoledadCavalleri

## Ejemplo de iniciativas

- Cambio legislativo
- Implementación de automatización
- Implementación de Xray y gestión de pruebas
- Gestión de ambientes

¿Qué hacía el líder?

**Pero, puede fallar...**

## Factores de éxito

- Conocerse
- Confianza
- Respeto
- Compromiso
- Espacios seguros
- Scrum
- Espontaneidad



/in/ncavalleri



@Nadia.Cavalleri



Nadia.Cavalleri.Test



NadiaSCavalleri



/NadiaSoledadCavalleri

# Detectando fortalezas y distribuyendo iniciativas



/in/ncavalleri



@Nadia.Cavalleri



Nadia.Cavalleri.Test



NadiaSCavalleri



/NadiaSoledadCavalleri

## ¿Hay otras alternativas?

- Centralizado o jerárquico
- Distribuido
- Rotativo
- Co-liderazgo
- Situacional
- Emergente / Natural
- Autogestionado



/in/ncavalleri



@Nadia.Cavalleri



Nadia.Cavalleri.Test



NadiaSCavalleri



/NadiaSoledadCavalleri

**Entonces...**  
**¿Cuántos líderes se necesitan?**

# Preguntas y Comentarios

 /in/ncavalleri

 @Nadia.Cavalleri

 Nadia.Cavalleri.Test

 NadiaSCavalleri

 /NadiaSoledadCavalleri

# ¡Muchas gracias!



## Nadia Cavalleri

[hola@nadiacavalleri.com.ar](mailto:hola@nadiacavalleri.com.ar)

[www.nadiacavalleri.com.ar](http://www.nadiacavalleri.com.ar)

[/in/ncavalleri](#) - [@NadiaCavalleri](#)

